



ประกาศคณะพาณิชยนาวินานาชาติ  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา  
เรื่อง ตัวชี้วัดผลงานคณะพาณิชยนาวินานาชาติ ประจำปี 2568

---

เพื่อให้การดำเนินงานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การกำหนดดัชนีชี้วัดเพื่อผลสำเร็จในการทำงานจึงเปรียบเสมือนเป้าหมายที่สำคัญให้กับบุคลากรและเข้าใจถึงระดับความก้าวหน้าหรือระดับความสามารถของคณะพาณิชยนาวินานาชาติ

คณะพาณิชยนาวินานาชาติจึงขอประกาศตัวชี้วัดผลงาน Key Performance Indicator (KPI) ประจำปี 2568 ให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศรีนยา สนิทวงศ์ ณ อยุธยา)

คณบดีคณะพาณิชยนาวินานาชาติ

ลำดับที่	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก KPI	ค่าเป้าหมาย	ส่วนงานที่รับผิดชอบ
1	1.1.1 สร้างความเป็นเลิศทางวิชาการด้านพาณิชยนาวิ พัฒนาหลักสูตรที่มีความทันสมัยและมีคุณภาพ	1.1.1.2 จำนวนรายวิชาที่ไม่ได้อยู่ในหลักสูตรนานาชาติที่มีการสอนเป็นภาษาอังกฤษ 1.1.1.4 โครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตร Flagship Module Degree ตามเป้าหมายของวิทยาเขตศรีราชา 1.1.1.7 จำนวนผู้เรียนที่เป็นศิษย์เก่าในหลักสูตรพัฒนาศักยภาพวิชาชีพ 1.1.1.8 จำนวนหลักสูตรใหม่/หลักสูตรที่มีการปรับปรุงหรือพัฒนาขึ้น จากการมีส่วนร่วมจากนิสิตเก่า ผู้ประกอบการ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน 1.1.1.9 จำนวนผู้เรียน ประชาชนวัยทำงาน หรือผู้สูงอายุ ที่ศึกษาในหลักสูตร Double Degree, Joint Degree, Duo Degree, Non-Degree, Upskil/ Reskil/New skill, หลักสูตร GSPP, หลักสูตร Flagship, Module Degree หลักสูตรที่พัฒนาศักยภาพวิชาชีพบัณฑิต ศึกษา ที่พัฒนาคุณวุฒิวิชาชีพ 1.1.1.10 จำนวนจัดตั้งคณะอนุกรรมการพัฒนาหลักสูตร/รายวิชา งานวิจัย และงานบริการวิชาการที่เกี่ยวข้องกับ SDGs 1.1.1.11 โครงการพัฒนาหลักสูตร และการจัดการเรียนการสอน ให้สอดคล้องกับ SDGs	3 รายวิชา 1 โครงการ/กิจกรรม 1 คน 1 หลักสูตร 35 คน 1 กรรมการ 3 โครงการ/กิจกรรม	งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต
2	1.1.2 ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตและพัฒนารายวิชาให้ทันสมัย	1.1.2.1 จำนวนรายวิชา/กิจกรรม ที่เพิ่มทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิต	1 รายวิชา/กิจกรรม	งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต

ลำดับที่	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก KPI	ค่าเป้าหมาย	ส่วนงานที่รับผิดชอบ
		1.1.2.2 จำนวนรายวิชาที่พัฒนาต่อยอดจากความเชี่ยวชาญหรืองานวิจัยของคณะ	1 รายวิชา	งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต
3	1.2.1 ส่งเสริมการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมที่ช่วยแก้ไขปัญหาชุมชน สังคม และภาคเอกชน	1.2.1.1 จำนวนงานวิจัยหรือนวัตกรรม ฯลฯ ที่ช่วยแก้ไขปัญหาชุมชน หรือภาคเอกชนในอุตสาหกรรมพาณิชยนาวิหรือที่เกี่ยวข้อง	2 ชิ้นงาน	งานวิจัยและบริการวิชาการ
		1.2.1.2 จำนวนชุมชน หรือภาคเอกชนในอุตสาหกรรมพาณิชยนาวิหรือที่เกี่ยวข้องที่ได้รับการแก้ปัญหา ช่วยเหลือ หรือใช้ประโยชน์จากงานวิจัยและนวัตกรรมของคณะ	2 ชุมชน	งานวิจัยและบริการวิชาการ
		1.2.1.3 ร้อยละของผู้รับบริการงานบริการวิชาการทางด้าน SDGs ที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 6	งานวิจัยและบริการวิชาการ
		1.2.1.4 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เกิดขึ้นจากความร่วมมือระหว่างศิษย์เก่ากับคณะ ในการทำกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกับชุมชนและสังคม	1 โครงการ/กิจกรรม	งานวิจัยและบริการวิชาการ
		1.2.1.5 ร้อยละความพึงพอใจในการใช้บริการ	ร้อยละ 80	งานวิจัยและบริการวิชาการ
		1.2.1.6 จำนวนผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ หรือผลงานนวัตกรรมที่ช่วยแก้ไขปัญหา หรือนำมาใช้ อันก่อให้เกิดประโยชน์ในอุตสาหกรรมพาณิชยนาวิอย่างชัดเจน	24 บทความ	งานวิจัยและบริการวิชาการ
		1.2.1.7 จำนวนกิจกรรมประชุมสัมมนา Focus Group ร่วมกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อแก้ปัญหาหรือสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม	2 กิจกรรม	งานวิจัยและบริการวิชาการ
4	1.2.2 ร่วมส่งเสริมและพัฒนาวิทยาเขตให้ตอบสนองต่อนโยบายด้าน EEC และ BCG Model	1.2.2.1 โครงการ/กิจกรรม ฯลฯ ที่ส่งเสริมหรือพัฒนาโดยตอบสนองต่อนโยบายด้าน EEC หรือ BCG Model	2 โครงการ/กิจกรรม	งานวิจัยและบริการวิชาการ

ลำดับที่	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก KPI	ค่าเป้าหมาย	ส่วนงานที่รับผิดชอบ
5	1.2.3 ส่งเสริมการบริการวิชาการเชิงรุก พัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลสนับสนุนงานวิจัยและบริการวิชาการ สนับสนุนการเข้าร่วมกิจกรรมวิชาการและการออกสื่อสาธารณะ และส่งเสริม Talent Mobility ผลักดันผลงานคณาจารย์และนิสิตสู่สังคม	1.2.3.2 จำนวนข้อมูลสารสนเทศที่เผยแพร่ให้ประชาชนใช้ประโยชน์ (Big Data)	2 ระบบ	งานวิจัยและบริการวิชาการ
6	1.3.2 ส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรให้มีประสิทธิภาพ จัด learning material ให้มีความหลากหลาย มุ่งเน้นให้นิสิตได้ลงมือปฏิบัติโดยใช้ห้องปฏิบัติการและอุปกรณ์ฝึกเสมือนจริง สร้างประสบการณ์ทำงานที่แท้จริง จัดสร้างห้องเรียนแบบ Smart Classroom มีการนำ AI เข้ามาช่วย	1.3.2.2 จำนวนหลักสูตรฝึกอบรม ฯลฯ ที่ส่งเสริมการเรียนการสอน/การฝึก โดยใช้ห้องปฏิบัติการ อุปกรณ์เหมือนจริง	2 หลักสูตร	งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต
7	1.4.1 ใช้ทรัพยากรร่วมกับสถาบันการศึกษา ด้านพาณิชยนาวิอื่นเพื่อสนับสนุนภารกิจของคณะ	1.4.1.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ฯลฯ ที่สนับสนุนการสร้างร่วมมือกับสถาบันศึกษาด้านพาณิชยนาวิอื่นเพื่อสนับสนุนภารกิจของคณะ	1 โครงการ/กิจกรรม	งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต
8	1.5.1 ส่งเสริมการบริการวิชาการที่เน้นการทำงานร่วมกับชุมชน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่ โดยมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้ การเพิ่มรายได้ การพัฒนาคุณภาพชีวิต และคุณภาพสิ่งแวดล้อม	1.5.1.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ฯลฯ ที่สนับสนุนการเพิ่มศักยภาพการยกระดับการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้แก่ชุมชน ที่ส่วนงานหรือหน่วยงานเป็นศูนย์กลางในการบริการวิชาการ การถ่ายทอดองค์ความรู้สู่สังคมและประชาชน เพื่อพัฒนาอาชีพหรือยกระดับคุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม	1 โครงการ/กิจกรรม	งานวิจัยและบริการวิชาการ
9	2.1.1 สนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรมที่จะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการด้านพาณิชยนาวิ และส่งเสริมงานวิจัยที่มีศักยภาพในการนำไปใช้ประโยชน์ด้านต่าง ๆ มุ่งเน้นการแปลงงานวิจัยสู่นวัตกรรมเชิงพาณิชย์	2.1.1.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ฯลฯ ที่สนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรมที่จะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการด้านพาณิชยนาวิในระดับสากล และส่งเสริมงานวิจัยที่มีศักยภาพในการนำไปใช้ประโยชน์ด้านต่าง ๆ มุ่งเน้นการแปลงงานวิจัยสู่นวัตกรรมเชิงพาณิชย์	1 โครงการ/กิจกรรม	งานวิจัยและบริการวิชาการ
10	2.1.2 แสวงหาแหล่งทุนและเครื่องมืออุปกรณ์สนับสนุนงานวิจัยและนวัตกรรมด้านพาณิชยนาวิ	2.1.2.2 จำนวนแหล่งทุนหรือเครื่องมืออุปกรณ์สนับสนุนงานวิจัยและนวัตกรรมด้านพาณิชยนาวิ	1 แหล่งทุน	งานวิจัยและบริการวิชาการ

ลำดับที่	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก KPI	ค่าเป้าหมาย	ส่วนงานที่รับผิดชอบ
11	2.1.3 ใช้งานวิจัยชั้นนำสังคม จัดให้มีระบบสนับสนุนงานวิจัย และส่งเสริมการตีพิมพ์ผลงานในวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูลระดับชาติ TCI และฐานข้อมูลระดับนานาชาติ SCOPUS	2.1.3.1 จำนวนงานวิจัย/วิชาการ ฯลฯ ที่มีการเผยแพร่ในวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูลระดับชาติ TCI และฐานข้อมูลระดับนานาชาติ SCOPUS	24 ผลงาน	งานวิจัยและบริการวิชาการ
12	2.1.4 สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมในศาสตร์พาณิชยนาวิที่ตอบสนองต่ออนาคต ส่งเสริมการบูรณาการงานวิจัยและตีพิมพ์ผลงานวิชาการร่วมกันในวิทยาเขตศรีราชาเพื่อสร้างกลุ่มวิจัยที่มีความโดดเด่น	2.1.4.1 จำนวนงานวิจัยและนวัตกรรม ฯลฯ ในศาสตร์พาณิชยนาวิที่ตอบสนองต่ออนาคต ส่งเสริมการบูรณาการงานวิจัยและตีพิมพ์ผลงานวิชาการร่วมกันในวิทยาเขตศรีราชา	1 ชิ้นงาน	งานวิจัยและบริการวิชาการ
13	2.1.5 ส่งเสริมการจัดประชุมวิชาการในระดับนานาชาติอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างชื่อเสียงให้คณะเป็นที่รู้จัก	2.1.5.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ฯลฯ ที่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการจัดประชุมวิชาการในระดับนานาชาติ	1 โครงการ/กิจกรรม	งานวิจัยและบริการวิชาการ
14	2.1.6 ส่งเสริมวารสารวิชาการ Maritime Technology and Research ของคณะพาณิชยนาวินานาชาติอย่างต่อเนื่อง ผลักดันให้อยู่ในฐานข้อมูล TCI และ SCOPUS	2.1.6.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง หรือสนับสนุนการจัดทำ/ดำเนินงานของวารสารวิชาการ Maritime Technology and Research ของคณะ	1 โครงการ/กิจกรรม	งานวิจัยและบริการวิชาการ
15	2.1.7 มุ่งเพิ่ม H-index และการ Citation ของบุคลากรในคณะ เพื่อส่งเสริมมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในภาพรวมต่ออันดับมหาวิทยาลัยโลก ผลักดันให้ตีพิมพ์ร่วมกับนักวิจัยต่างชาติ ไม่ต่ำกว่าปีละ 6 บทความ เพื่อเพิ่มเครือข่ายในการวิจัยและจำนวนครั้งในการอ้างอิง พร้อมทั้งสนับสนุนค่า Article Processing Charge (APC) ให้บุคลากรตีพิมพ์ในวารสารประเภท Open access ซึ่งอยู่ในฐานข้อมูล SCOPUS และอยู่ในกลุ่ม Q1 หรือ Q2	2.1.7.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ฯลฯ ที่สนับสนุนการเพิ่มค่า H-index และการ Citation ของบุคลากรในคณะ	1 โครงการ/กิจกรรม	งานวิจัยและบริการวิชาการ
16	2.2.1 ส่งเสริมให้นำเสนอผลงานและตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ และจัดให้มีนักวิจัยที่เลี้ยงสำหรับอาจารย์รุ่นใหม่	2.2.1.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ฯลฯ ที่จัดให้มีนักวิจัย ที่เลี้ยงสำหรับอาจารย์รุ่นใหม่	1 โครงการ/กิจกรรม	งานวิจัยและบริการวิชาการ
17	2.2.2 เพิ่มขีดความสามารถด้านการวิจัยของคณาจารย์ บุคลากรและนิสิต จัดระบบสนับสนุน เสนอรางวัลเพื่อเป็นแรงกระตุ้นในการสร้างสรรค์ผลงาน ส่งเสริมให้คณาจารย์ทำงานวิจัยร่วมกับต่างประเทศ	2.2.2.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ฯลฯ ที่เพิ่มขีดความสามารถด้านการวิจัยของคณาจารย์ บุคลากร หรือนิสิต	1 โครงการ/กิจกรรม	งานวิจัยและบริการวิชาการ /งานบริการศึกษา และพัฒนานิสิต

ลำดับที่	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก KPI	ค่าเป้าหมาย	ส่วนงานที่รับผิดชอบ
		2.2.2.2 จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ กิจกรรม ฯลฯ ที่เพิ่มขีดความสามารถด้านการวิจัยของคณาจารย์ บุคลากร หรือนิสิต	1 คน	งานวิจัยและบริการวิชาการ /งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต
18	2.2.3 เชิญอาจารย์ชาวต่างชาติทำการสอนออนไลน์ รวมทั้งเพิ่มบุคลากรระดับหลังปริญญาเอก (Post-Doctoral) เพื่อเร่งผลิตผลงานวิชาการและงานวิจัยที่มีคุณภาพ รวมทั้งสนับสนุนการแลกเปลี่ยนบุคลากรกับสถาบันต่างประเทศเพื่อเพิ่มประสบการณ์และผลิตผลงานคุณภาพระดับสากล	2.2.3.1 จำนวนบุคลากรที่มีการแลกเปลี่ยนกับสถาบันต่างประเทศ หรือกิจกรรมอื่นที่สนับสนุนการเพิ่มประสบการณ์และผลิตผลงานคุณภาพระดับสากล - อาจารย์ชาวต่างชาติที่เชิญสอนออนไลน์ - บุคลากรระดับหลังปริญญาเอก	1 คน	งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต (ฝ่ายวิเทศน์)
19	2.2.4 สนับสนุนให้นิสิตมีความพร้อมภาษาต่างประเทศ จัดให้มีการอบรม Maritime English และจัดให้มีทดสอบภาษาอังกฤษทุกชั้นปีสำหรับสาขาวิทยาศาสตร์การเดินเรือ และวิศวกรรมเครื่องกลเรือ เพื่อให้นิสิตสามารถทำคะแนนการทดสอบวัดระดับความรู้ทางภาษาอังกฤษในระดับการสื่อสาร (TOEIC) ผ่านเกณฑ์ ตามประกาศกรมเจ้าท่าที่ 193/2563	2.2.4.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ฯลฯ อบรม Maritime English ฯลฯ ที่สนับสนุนให้นิสิตมีความพร้อมภาษาต่างประเทศ	1 โครงการ/กิจกรรม	งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต (ฝ่ายฝึกอบรม)
		2.2.4.2 จำนวนโครงการ/กิจกรรมการทดสอบภาษาอังกฤษให้กับนิสิต	1 โครงการ/กิจกรรม	งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต
20	2.2.5 ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนนิสิตในระดับสากลอย่างต่อเนื่อง พัฒนานิสิตให้มีความพร้อมในการไปเป็นนิสิตแลกเปลี่ยนล่วงหน้า สร้างทีมคณาจารย์และนิสิตที่พร้อมรับรองนิสิตแลกเปลี่ยนจากต่างประเทศ พร้อมทั้งสนับสนุนทุนการศึกษา	2.2.5.1 จำนวนนิสิตที่เข้าร่วมกิจกรรมเสริมสร้างศักยภาพนิสิต มก. สู่อุตสาหกรรม / จำนวนผู้ได้รับทุน inbound และ outbound	10 คน	งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต (ฝ่ายวิเทศน์)
21	2.3.1 ส่งเสริมพันธมิตรทางการศึกษากับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ โดยจับมือพันธมิตรสร้างบริการใหม่ๆ และสานต่อความสัมพันธ์กับหน่วยงานที่มีผลสำเร็จชัดเจน เช่น Harbin Engineering University (HEU) Dalian	2.3.1.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ฯลฯ ที่ส่งเสริมพันธมิตรทางการศึกษากับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ โดยจับมือพันธมิตรสร้างบริการใหม่ๆ หรือสานต่อความสัมพันธ์กับหน่วยงานที่มีผลสำเร็จชัดเจน	1 โครงการ/กิจกรรม	งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต (ฝ่ายวิเทศน์)

ลำดับที่	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก KPI	ค่าเป้าหมาย	ส่วนงานที่รับผิดชอบ
	Maritime University (DMU) และ University of Science and Technology Beijing (USTB)	2.3.1.2 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรต่างประเทศในภูมิภาคต่าง ๆ ที่ดำเนินการอยู่ (Active)	1 ความร่วมมือ	งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต (ฝ่ายวิเทศน์)
22	3.1.1 พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลเพื่อการบริหารจัดการ การมอบหมายภาระงาน และการประเมินบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเป็นระบบ สามารถวัดผลได้ ให้บุคลากรได้มีส่วนร่วมและรับทราบข้อมูล รวมทั้งสร้าง Well-being การทำงานอย่างมีความสุข	3.1.1.1 จำนวนกิจกรรมที่ประเมินการทำงานอย่างมีความสุขของบุคลากร	2 โครงการ/กิจกรรม	งานบริหารและพัฒนางานองค์กร
		3.1.1.2 ดัชนีความสุขของบุคลากร (การประเมินปี 2565 = 3.1)	> 4	งานบริหารและพัฒนางานองค์กร
		3.1.1.3 ค่าเฉลี่ยคะแนนความผูกพันของบุคลากร ตาม Engagement Factor (การประเมินความผูกพันองค์กร)	> 4	งานบริหารและพัฒนางานองค์กร
		3.1.1.4 ร้อยละของประสิทธิภาพการมอบหมายงาน	>90	งานบริหารและพัฒนางานองค์กร
23	3.1.3 วางระบบการบริหารจัดการศูนย์วิจัยและบริการวิชาการ คณะพาณิชยศาสตร์บริหารธุรกิจ ให้สามารถสร้างรายได้ รองรับบริการวิชาการเชิงรุก จัดระบบสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้หัวหน้าโครงการบริหารจัดการโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ	3.1.3.1 มีโครงการ/กิจกรรม/การประชุมวิชาการ ฯลฯ ที่มีการขึ้นนำแนวทางการพัฒนาหรือสร้างผลกระทบต่ออุตสาหกรรมพาณิชยศาสตร์	1 โครงการ/กิจกรรม	งานวิจัยและบริการวิชาการ
		3.1.3.2 มีโครงการฝึกอบรม/ให้ความรู้แก่บุคลากรในอุตสาหกรรมพาณิชยศาสตร์	1 โครงการ/กิจกรรม	งานวิจัยและบริการวิชาการ
		3.1.3.3 มีการวางระบบและพัฒนาระบบการบริหารจัดการศูนย์วิจัยและบริการวิชาการ	1 ระบบ	งานวิจัยและบริการวิชาการ
		3.1.3.4 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการศูนย์ MTTC	3.51	งานวิจัยและบริการวิชาการ

ลำดับที่	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก KPI	ค่าเป้าหมาย	ส่วนงานที่รับผิดชอบ
		3.1.3.5 จำนวนงานวิจัย/นวัตกรรม ฯลฯ ที่สนับสนุนการพัฒนายุทธศาสตร์ระดับชาติด้านอุตสาหกรรมพาณิชยนาวี	2 ผลงาน	งานวิจัยและบริการวิชาการ
24	3.1.4 สร้างวัฒนธรรมองค์กรและการเสริมสร้างสุขภาวะทางกายและจิตใจให้กับบุคลากรและนิสิต	3.1.4.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ฯลฯ ที่สร้างจิตสำนึกความเป็นไทย ส่งเสริมบรรยากาศความเป็นพาณิชยนาวีหรือความเป็นนานาชาติในองค์กร	2 โครงการ/กิจกรรม	งานบริหารและพัฒนางานองค์กร/ งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต
		3.1.4.2 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่สร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร	1 โครงการ/กิจกรรม	งานบริหารและพัฒนางานองค์กร
		3.1.4.3 จำนวนกิจกรรมเสริมสร้างสุขภาวะทางกายหรือจิตใจให้กับบุคลากรและนิสิต รวมถึงวางมาตรการดูแลความปลอดภัย	2 โครงการ/กิจกรรม	งานบริหารและพัฒนางานองค์กร/ งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต
		3.1.4.4 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ฯลฯ พัฒนานิสิตให้มีอัตลักษณ์ความเป็นพาณิชยนาวี มีวินัยในตนเอง มีความเป็นผู้นำ มีบุคลิกสง่างาม มีความเข้มแข็งทั้งร่างกายและจิตใจ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง สามารถปรับตัวได้ดีในทุกสถานการณ์ และวางระบบฝ่ายปกครองและการฝึกอบรมวินัยให้มีประสิทธิภาพ	3 โครงการ/กิจกรรม	งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต
		3.1.4.5 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมสุขภาวะทางร่างกายและจิตใจให้กับนิสิตระหว่างสถาบัน	1 โครงการ/กิจกรรม	งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต



ลำดับที่	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก KPI	ค่าเป้าหมาย	ส่วนงานที่รับผิดชอบ
25	3.1.5 สนับสนุนวิทยาเขตและมหาวิทยาลัยให้พัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำทั้ง 6 ด้าน ตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (พ.ศ. 2560-2571)	3.1.5.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ฯลฯ ที่สนับสนุนวิทยาเขตและมหาวิทยาลัยให้พัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำทั้ง 6 ด้าน ตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Digital - Green - Research - World Class - Social Resp - Happiness	3 โครงการ/กิจกรรม	งานบริหารและพัฒนางานองค์กร/ งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต/งานวิจัยและบริการวิชาการ
26	3.1.6 เสริมทักษะด้านภาษา สมรรถนะทางดิจิทัล และการพัฒนานวัตกรรมให้แก่ อาจารย์ บุคลากร และนิสิต	3.1.6.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ฯลฯ ที่ให้ความรู้/สนับสนุนเพื่อเพิ่มทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัยให้แก่ อาจารย์ บุคลากร หรือนิสิต	1 โครงการ/กิจกรรม	งานบริหารและพัฒนางานองค์กร
27	3.1.7 สร้างแรงจูงใจให้นักเรียนและนิสิตเข้ามาศึกษาในคณะ เช่น โครงการเรียนล่วงหน้า การแนะแนวและประชาสัมพันธ์เชิงรุกตอบสนองความต้องการของเด็กรุ่นใหม่โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ส่งเสริมให้ศิษย์เก่าที่ประสบความสำเร็จมีส่วนร่วมในการเป็นบัณฑิตต้นแบบเพื่อประชาสัมพันธ์องค์กร	3.1.7.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ฯลฯ ที่มุ่งสร้างแรงจูงใจให้นักเรียนหรือนิสิตเข้ามาศึกษาในคณะ	1 โครงการ/กิจกรรม	งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต
		3.1.7.2 จำนวนศิษย์เก่าที่ลงทะเบียนในระบบ	75 คน	งานบริหารและพัฒนางานองค์กร
28	3.2.1 ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการทุกมิติ เน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากร รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งพัฒนาผู้บริหารทุกระดับเข้าสู่ความเป็นธรรมาภิบาล	3.2.1.1 มีการบูรณาการโครงสร้างและภารกิจให้เหมาะสม และมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรบุคคล และงบประมาณร่วมกัน	1 โครงการ/กิจกรรม	งานบริหารและพัฒนางานองค์กร
		3.2.1.2 จำนวนกิจกรรมที่มีการเผยแพร่/การแจ้งข้อมูลแนวทางการบริหาร และแนวทางการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกฝ่ายอย่างชัดเจน	1 โครงการ/กิจกรรม	งานบริหารและพัฒนางานองค์กร
29	3.2.2 จัดทำระบบการเงินการบัญชี การบริหารงบประมาณ และพัสดุ ที่โปร่งใส ตรวจสอบได้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	3.2.2.1 มีกิจกรรมการจัดทำเอกสารระเบียบปฏิบัติที่ครอบคลุมกระบวนการวางแผน การดำเนินงาน การประเมินผลการดำเนินงาน และแนวทางในการแก้ไขในการบริหารการเงินและการบัญชี	1 โครงการ/กิจกรรม	งานคลังและพัสดุ
		3.2.2.2 จำนวนระบบสารสนเทศงานพัสดุที่ได้รับการพัฒนา	1 ระบบ	งานคลังและพัสดุ

ลำดับที่	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก KPI	ค่าเป้าหมาย	ส่วนงานที่รับผิดชอบ
30	3.2.3 การบริหารงานมุ่งสู่ความเป็นเลิศและการขับเคลื่อน EdPex อย่างเป็นรูปธรรม และพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร	3.2.3.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มีการกำหนดแนวทางการบริหารและขับเคลื่อนการบริหารงานมุ่งสู่ความเป็นเลิศอย่างชัดเจน	1 โครงการ/กิจกรรม	งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต
		3.2.3.2 จำนวนโครงการอบรม/ให้ความรู้ผู้บริหาร อาจารย์ หรือบุคลากรเพื่อสร้างความเข้าใจการบริหารงานมุ่งสู่ความเป็นเลิศ	1 โครงการ/กิจกรรม	งานบริหารและพัฒนางานองค์กร
		3.2.3.3 จำนวนโครงการที่จัดทำขึ้นเพื่อสร้างวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรที่สนับสนุนความสำเร็จในการบริหารงานมุ่งสู่ความเป็นเลิศ	1 โครงการ/กิจกรรม	งานบริหารและพัฒนางานองค์กร
		3.2.3.4 จำนวนหลักสูตรที่เข้าสู่การประเมิน AUN-QA	1 หลักสูตร	งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต
31	3.2.4 ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความก้าวหน้าตามสายงานอย่างจริงจัง สร้างแรงจูงใจและให้รางวัลคนทำงาน	3.2.4.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม/เงินรางวัล/การสนับสนุนบุคลากรให้มีความก้าวหน้าตามสายงาน	1 โครงการ/กิจกรรม	งานบริหารและพัฒนางานองค์กร
32	3.2.5 สร้างความสามัคคีและรักองค์กร ผสานความร่วมมือ สื่อสารกันให้มากที่สุดเพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกัน	3.2.5.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ฯลฯ ที่สนับสนุนหรือเสริมสร้างความสามัคคีภายในองค์กร	1 โครงการ/กิจกรรม	งานบริหารและพัฒนางานองค์กร
33	4.1.1 ส่งเสริมให้มีการพัฒนางานวิจัยและบริการวิชาการด้านการส่งเสริมสุขภาพของบุคลากรในอุตสาหกรรมพาณิชยนาวิ	4.1.1.1 จำนวนผลงานวิจัยหรือบริการวิชาการที่ส่งเสริมสุขภาพของบุคลากรในอุตสาหกรรมพาณิชยนาวิ	1 ผลงาน	งานวิจัยและบริการวิชาการ
34	5.1.1 บริหารจัดการกองทุนเพื่อการพัฒนา นิสิตและบุคลากรอย่างเป็นระบบ ทำแผนการใช้จ่ายเงินจากกองทุนล่วงหน้าอย่างน้อย 3 ปี	5.1.1.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่ให้ความช่วยเหลือ นิสิตหรือบุคลากร	1 โครงการ/กิจกรรม	งานบริการศึกษาและพัฒนานิสิต/งานคลังและพัสดุ
35	5.1.2 พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา เช่น รายได้จากนวัตกรรม	5.1.2.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม/ระบบ ฯลฯ ที่รองรับการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา เช่น รายได้จากนวัตกรรม	1 โครงการ/กิจกรรม	งานวิจัยและบริการวิชาการ

ลำดับที่	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก KPI	ค่าเป้าหมาย	ส่วนงานที่รับผิดชอบ
36	5.1.3 จัดทำแผนการจัดการรายได้ สร้างรายได้ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด บริหารจัดการทรัพย์สินเพื่อสร้างรายได้ วิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินเพื่อบริหารรายจ่ายให้สอดคล้องกับรายได้ และวางแผนการจัดการศึกษาแบบลดต้นทุนและลดการใช้ทรัพยากร	5.1.3.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ฯลฯ ที่ช่วยสร้างรายได้ ลดค่าใช้จ่าย หรือ ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด	1 โครงการ/กิจกรรม	งานคลังและพัสดุ/ งานกายภาพและ เทคโนโลยีดิจิทัล
37	5.1.4 การบริหารเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและภาวะวิกฤตอย่างฉับพลัน	5.1.4.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ฯลฯ ที่จัดทำขึ้นเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงหรือภาวะวิกฤต	1 โครงการ/กิจกรรม	งานกายภาพและ เทคโนโลยีดิจิทัล
38	5.1.5 ปรับภาพลักษณ์ใหม่ (Rebranding) พัฒนาคณะพาณิชยนาวินานาชาติ โดย มุ่งสร้างคน งานวิจัยและนวัตกรรมด้านพาณิชยนาวิสู่สากลเพื่อความยั่งยืน	5.1.5.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ฯลฯ ที่สนับสนุนการปรับภาพลักษณ์ของคณะ	1 โครงการ/กิจกรรม	งานบริการศึกษาและ พัฒนานิสิต
39	5.1.6 พัฒนาระบบสารสนเทศงานกายภาพและเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหาร	5.1.6.1 ระบบสารสนเทศงานกายภาพและเทคโนโลยีดิจิทัลที่ได้รับการพัฒนา	1 ระบบ	งานกายภาพและ เทคโนโลยีดิจิทัล